



PROPOSTA DO  
PROGRAMA MULTINÍVEL  
DE PÓS-GRADUAÇÃO

# Programa Multinível de Pós-Graduação em Formação e Transformação em Futuros



UFRJ



COLÉGIO BRASILEIRO DE  
ALTOS ESTUDOS



**UFRJ**  
UNIVERSIDADE FEDERAL  
DO RIO DE JANEIRO



*Ana Célia Castro*  
Direção

*Barbara Calabria*  
Assessoria da Direção

*Solange Jorge*  
Assuntos Educacionais

*Vera Barradas*  
Secretaria Executiva

*Wellington Gonçalves*  
Comunicação



**UFRJ**  
UNIVERSIDADE FEDERAL  
DO RIO DE JANEIRO



# PROPOSTA DO PROGRAMA DE FORMAÇÃO E TRANSFORMAÇÃO EM FUTUROS

**Nome: Programa de Formação e Transformação em Futuros**

**Natureza: Curso de Pós-Graduação**

**Contexto:** O Programa Futuros, do Colégio Brasileiro de Altos Estudos, do Fórum de Ciência e Cultura, de natureza transversal à UFRJ, foi criado em setembro de 2022, na cerimônia oficial de comemoração do bicentenário da Independência do Brasil, não apenas como resposta às inquietações que vieram à tona na Conferência Internacional dos Amanhãs Desejáveis, mas como resultado das reflexões desencadeadas pelo Programa de Cátedras do CBAE, instituído em 2020, que conta com vinte e sete Cátedras aprovadas. O Programa Futuros propõe o Programa de Formação e Transformação em Futuros, que articula disciplinas pertencentes a Programas de Pós-Graduação stricto sensu, para atender a uma demanda mais ampla de Formação em Futuros

**Objetivo Geral:** Construir e realizar o Programa de Formação e Transformação em Futuros, assim como viabilizar outras ações educacionais, de ensino, pesquisa e extensão, presenciais e/ou meta-presenciais, através de metodologias inovadoras, que promovam a reflexão sobre amanhã desejáveis.

## *Objetivos específicos:*

- Como curso de pós-graduação, o Programa visa construir novas capacidades e capacitações – estatais, não governamentais, acadêmicas, e empresariais - para pensar e agir na direção das transições profundas, em curso no momento presente.
- Promover uma proposta estruturante que articula Molduras Conceituais e Instrumentais -Letramento em Futuros e Prospectiva Social; Futuros Regenerativos; Projeção e Prospecção em Futuros; Cenários e Conjunturas; Concorrência, Inovação e Progresso Técnico; Energia, Meio Ambiente e Desenvolvimento - correspondentes a diferentes metodologias e visões disciplinares da formação em Futuros, com Conexões Temáticas: Futuros do Estado e das Capacitações; Futuros do Bem-Estar e das Políticas Sociais; Futuros da Geopolítica e das Governanças Globais; Futuros do Planeta – Sustentabilidade, Clima, Água, Florestas; Futuros das Inovações



**UFRJ**  
UNIVERSIDADE FEDERAL  
DO RIO DE JANEIRO



Disruptivas-Fronteiras; Futuros da Educação e das Juventudes; Futuro das Cidades e das Energias.

- Contribuir para a antecipação e correção de futuros não desejáveis, e para pensar horizontes alcançáveis e desejáveis, através de uma perspectiva de políticas públicas.

**Público-alvo:** Profissionais de nível superior de empresas públicas (e outras) viabilizadoras da proposta de pós-graduação; outros profissionais e gestores públicos interessados na formação e transformação em futuros de instituições federais, estaduais e municipais, e de ONGs.

**Duração:** 18 meses

**Carga Horária Total:** 360h

**Modalidade:** Presencial, podendo contemplar atividades em formato híbrido, ou metapresencial.

**Local das aulas:** CBAE.

**Horário:** Semanal, preferencialmente em dois horários 9:00 – 12:00 ou 16:00 – 19:00. Número de Vagas: 60 a 80 .

**Processo de Seleção:** Os participantes do Programa em nível de Pós-Graduação deverão submeter-se ao processo de seleção através de entrevista e análise de currículo.

**Aprovação e titulação:** Os alunos do Programa deverão ser aprovados em doze disciplinas cursadas, escolhidas entre as vinte e duas disciplinas oferecidas pelo Programa. Cabe aos professores das disciplinas definir e realizar avaliação rigorosa dos candidatos do Programa, segundo as normas da UFRJ.

**Trabalho de Conclusão de Curso:** Ao final do Curso, o estudante deverá apresentar uma proposta de futuro relacionada com tema de interesse profissional do candidato, em comum acordo com o orientador do trabalho.

### *Organização Curricular:*

O Programa é organizado em seis bimestres, segundo o regime bimestral da UFRJ. Cada disciplina corresponde à oferta de dois créditos, ou trinta horas-aula, distribuídas em aulas de três horas, em formato presencial e/ou híbrido. As metodologias de ensino e critérios de



**UFRJ**  
UNIVERSIDADE FEDERAL  
DO RIO DE JANEIRO



avaliação são definidas por seus docentes. Serão oferecidas pelo Programa, no total, vinte e duas disciplinas de pós-graduação, obrigatórias (Molduras Conceituais e Instrumentais) e optativas (Conexões Temáticas).

Os participantes do Programa, correspondente a 360 horas-aula, devem escolher doze disciplinas, sendo três delas obrigatoriamente entre as Molduras Conceituais e Instrumentais. Todas as demais disciplinas são consideradas optativas. Os temas são abrangentes e diversificados

### *Metodologia:*

As metodologias inovadoras propostas pelo Programa de Formação e Transformação em Futuros buscam promover a reflexão sobre futuros e amanhã desejáveis, nas “Molduras Conceituais e Instrumentais”, e nas “Conexões Temáticas”. Os docentes titulares das disciplinas, de caráter autoral, definem as metodologias e os critérios de avaliação que serão adotados.

### *Pessoal envolvido:*

- 1 Coordenador Geral – Professora Lúcia Rabello de Castro, Titular de Cátedra do CBAE, que oferece disciplina no Programa, responsável pela coordenação acadêmica do Programa;
- 1 Vice Coordenador – Professora Cláudia Melmerstein, responsável por Cátedra do CBAE que oferece disciplina no Programa, responsável, com o Coordenador Geral, pela orientação pedagógica do Programa.
- Professores das disciplinas do Programa, responsáveis por sua implementação, elaboração do material didático, avaliação, bem como pela orientação dos trabalhos de fim de curso;
- 1 Secretária Acadêmica, responsável pela abertura e acompanhamento de processos administrativos, bem como de organizar e manter em dia a documentação do curso e o acompanhamento dos egressos.





**UFRJ**  
UNIVERSIDADE FEDERAL  
DO RIO DE JANEIRO



## INTENSIVAS

**FUTUROS REGENERATIVOS – FÁBIO SCARANO – JULHO 2024;**

**LETRAMENTO DE FUTUROS E PROSPECTIVA SOCIAL – FÁBIO SCARANO – FEVEREIRO 2025;**

**SEMINÁRIO – FUTUROS DAS ENERGIAS E DAS CIDADES – PAULO FERRÃO**

2024 agosto-setembro	2024 outubro-novembro	2025 março-abril	2025 maio-junho	2025 agosto-setembro
<b>Capitalismo, Democracia e Economia Política do Desenvolvimento</b> Renato Boschi	<b>Economia Política do Estado</b> Leonardo Burlamaqui	<b>Cenários e Conjunturas</b> Francisco Eduardo P. de Souza	<b>Sociologia da Mudança</b> Aspásia Camargo	
<b>Metodologias de Projeção e Prospecção</b> Jano Moreira de Souza	<b>Mudanças Climáticas e Gases de Efeito Estufa</b> Emilio La Rovere	<b>A China Contemporânea. Moldura Conceitual, Soberania Financeira, Regulação, e Estratégias de Desenvolvimento e Inovação</b> Adriano Proença	<b>Desafios da Desigualdade na Contemporaneidade</b> Célia Kerstenetzky	
<b>Ecologia do Não- Saber Espaços Jurídicos do Futuro</b> Raffaele Di Giorgi e Juliana Magalhães	<b>Conservação Biodiversidade Clima, Agenda 2030 e no Pós Covid19</b> Marta Irving	<b>Energia, Meio Ambiente e Desenvolvimento</b> Emilio La Rovere	<b>Infraestruturas Goeconômicas do Desenvolvimento: Finanças e Energia,</b> Carlos Santana	<b>Acompanhamento dos trabalhos de conclusão de curso</b> Ana Célia Castro
<b>Políticas de Segurança numa Perspectiva Geopolítica</b> Domicio Proença	<b>Visão geral de inteligência artificial</b> Priscila Machado V. Lima	<b>Sociologia Política: Processos, Tendências e Cenários</b> Elisa Reis	<b>Implementação de Políticas Públicas: conexões com as políticas sociais</b> Breyenner Ricardo de Oliveira	
<b>Governança Ambiental e Sustentabilidade</b> Estela Neves	<b>Terapias Avançadas</b> Rafael Linden	<b>O Futuro das Gerações</b> Lúcia Rabello de Castro	<b>Desafios da Aprendizagem no Século XXI</b> Carmem Tereza Gabriel	
<b>Futuros do Trabalho</b> Yuri Oliveira de Lima	<b>Fronteiras da Biologia e da Medicina</b> Cláudia Mermelstein, Manoel Costa	<b>Ciência na Educação</b> Roberto Lent		



**UFRJ**  
UNIVERSIDADE FEDERAL  
DO RIO DE JANEIRO



DISCIPLINAS	DOCENTES	BIMESTRENA UFRJ NO PROGRAMA	HORÁRIO: MANHÃ – TARDE – INTENSIVO
<b>Molduras Conceituais e Instrumentais</b>			
<b>Letramento em Futuros e Prospectiva Social</b>	Fábio Scarano	PRIMEIRO – 2025 BIM 3	INTENSIVO
<b>Antecipação e Regeneração</b>	Fábio Scarano	TERCEIRO – 2024 BIM 1	INTENSIVO
<b>Metodologias de Projeção e Prospecção</b>	Jano Moreira de Souza	TERCEIRO – 2024 BIM 1	MANHÃ
<b>Cenários e Conjunturas</b>	Francisco Eduardo P. de Souza	PRIMEIRO – 2025 BIM 3	MANHÃ
<b>Concorrência, Inovação e Progresso Técnico</b>	Leonardo Burlamaqui	TERCEIRO – 2025 BIM 6	TARDE
<b>Energia, Meio Ambiente e Desenvolvimento</b>	Emílio La Rovere	TERCEIRO – 2025 BIM 1	TARDE
<b>Ecologia do Não-Saber Espaços Jurídicos do Futuro</b>	Raffaele De Giorgi e Juliana Magalhães	TERCEIRO – 2024 BIM 1	MANHÃ
<b>Futuros do Estado e das Capacitações</b>			
<b>Capitalismo, Democracia e Economia Política do Desenvolvimento</b>	Renato Boschi	TERCEIRO – 2024 BIM 1	TARDE
<b>Economia Política do Estado</b>	Leonardo Burlamaqui	QUARTO – 2024 BIM 2	TARDE
<b>Sociologia da Mudança</b>	Aspásia Camargo	SEGUNDO – 2025 BIM 4	MANHÃ
<b>Futuros do Bem-Estar e das Políticas Sociais</b>			
<b>Desafios da Desigualdade na Contemporaneidade</b>	Célia Kerstenetzky	SEGUNDO – 2025 BIM 4	MANHÃ
<b>Sociologia Política: Processos, Tendências e Cenários</b>	Elisa Reis	PRIMEIRO – 2025 BIM 3	TARDE



**UFRJ**  
UNIVERSIDADE FEDERAL  
DO RIO DE JANEIRO



DISCIPLINAS	DOCENTES	BIMESTRENA UFRJ NO PROGRAMA	HORÁRIO: MANHÃ – TARDE – INTENSIVO
<b>Futuros da Geopolítica e das Governanças Globais</b>			
A China Contemporânea. Moldura Conceitual, Soberania Financeira, Regulação, e Estratégias de Desenvolvimento e Inovação	Adriano Proença	PRIMEIRO – 2025 BIM 3	TARDE
Políticas de Segurança numa Perspectiva Geopolítica	Domício Proença	TERCEIRO 2024 BIM 1	TARDE
<b>Futuros do Planeta - Sustentabilidade, Água, Florestas</b>			
Mudanças Climáticas e Gases de Efeito Estufa	Emilio La Rovere	QUARTO – 2024 BIM 2	TARDE
Conservação da Biodiversidade e Clima na perspectiva da Agenda 2030 e no Pós Covid 19: Conexões Contemporâneas e Políticas Públicas no Brasil	Marta Irving	QUARTO – 2024 BIM 2	TARDE
<b>Futuros das Inovações Disruptivas/Fronteiras</b>			
Terapias Avançadas	Rafael Linden	QUARTO – 2024 BIM 2	MANHÃ
Fronteiras da Biologia e da Medicina	Cláudia Mermelstein e Manoel Costa	QUARTO – 2024 BIM 2	MANHÃ
Visão geral de inteligência artificial	Priscila Machado Vieira Lima	QUARTO – 2024 BIM 2	TARDE
<b>Futuros da Educação e das Juventudes</b>			
Ciência na Educação	Roberto Lent	PRIMEIRO – 2025 BIM 3	MANHÃ
Desafios da Aprendizagem no Século XXI	Carmen Tereza Gabriel	SEGUNDO – 2025 BIM 4	TARDE
O Futuro das Gerações	Lúcia Rabello de Castro	PRIMEIRO – 2025 BIM 3	MANHÃ
<b>Trabalhos de Fim de Curso</b>			
Acompanhamento do trabalho de finalização do Curso	Ana Célia Castro	TERCEIRO – 2025 BIM 5	TARDE





**UFRJ**  
UNIVERSIDADE FEDERAL  
DO RIO DE JANEIRO



## INFORMAÇÕES SOBRE ACESSO AO PROGRAMA

[futuroscbae@gmail.com](mailto:futuroscbae@gmail.com)

[solangejorge@forum.ufrj.br](mailto:solangejorge@forum.ufrj.br)



[instagram.com/cbaeufRJ](https://www.instagram.com/cbaeufRJ)  
[facebook.com/altosestudios](https://www.facebook.com/altosestudios)  
[cbae.ufrj.br](http://cbae.ufrj.br)



**UFRJ**

